

«Утверждаю»

Директор МАУК «ГДК «Созвездие»

«Согласовано»

Заместитель Главы Администрации  
Наро-Фоминского городского округа-  
начальник Территориального  
управления Наро-Фоминск



И.О.Павицкий



Г.П.Пензов



## КОНЦЕПЦИЯ

развития деятельности Муниципального автономного  
учреждения культуры города Наро-Фоминск  
«Городской Дворец культуры «Созвездие»  
на 2021-2025 г.

## **1. Общие положения**

Настоящая концепция является организованной основой обновления деятельности Муниципального автономного учреждения культуры города Наро-Фоминск «Городской Дворец культуры «Созвездие» (далее МАУК «ГДК «Созвездие») в плане расширения функций учреждения и приведения системы организации культурной деятельности жителей Наро-Фоминского городского округа, микрорайон «Кантемировец», их досуга и отдыха в соответствие с современными требованиями и принципами государственной культурной политики, консолидированное участие в этом процессе органов местного самоуправления и организаций, осуществляющих культурную деятельность:

### **ЦЕЛЬ**

- создание новой модели учреждения как современного центра творчества и досуга в соответствии с изменившимися культурно-досуговыми потребностями и предпочтениями жителей Наро-Фоминского городского округа, микрорайон «Кантемировец»;
- улучшение условий труда административного и технического персонала и условий деятельности творческих коллективов путем развития материально-технической базы учреждения;
- обеспечение персонала, руководителей творческих коллективов, участников творческих коллективов и посетителей противопожарной и антитеррористической защищенностью;
- реализация положений Конвенции о правах инвалидов, Федерального закона от 01.12.2014 № 419 - ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам социальной защиты инвалидов в связи с ратификацией Конвенции о правах инвалидов»;
- повышение количества жителей микрорайона и городского округа посещающих культурно-массовые мероприятия, проводимые на территории МАУК «ГДК «Созвездие».

## **ЗАДАЧИ**

- привлечение широких слоев населения к участию в культурной, просветительской деятельности;
- пропаганда здорового образа жизни;
- воспитание гражданственности и чувства патриотизма у подрастающего поколения;
- обеспечение доступности учреждения маломобильными группами населения;
- модернизация систем противопожарной и антитеррористической защиты учреждения;
- внедрение в деятельность учреждения современных социально-культурных, информационных, коммуникационных и других технологий, направленных на активное вовлечение целевых аудиторий в культурно-творческую деятельность и культурную жизнь микрорайона «Кантемировец», Наро-Фоминского городского округа.

МАУК «ГДК «Созвездие» - это консолидирующий центр культурной жизни для жителей микрорайона, призванный развивать досуговые интересы и потребности в творческом развитии, самовыражении, культурно-досуговой деятельности.

## **2. Направления деятельности МАУК «ГДК «Созвездие»**

Менеджмент социально-культурной деятельности МАУК «ГДК «Созвездие» на 2021-2025г.г., согласно Концепции развития учреждения, предполагает совершенствовать следующие направления:

- механизмы увеличения финансирования;
- предоставление платных услуг населению;
- навык использования нормативной базы закона в интересах учреждения;

- методику и технологию подготовки современных проектов и программ;
- сферу внебюджетных, спонсорских средств для реализации инновационных проектов и программ;
- систему подбора профессиональных кадров (аттестация, тарификация, курсы повышения квалификации и переподготовки сотрудников учреждения);
- взаимодействие и сотрудничество со средствами массовой информации (публикации о проведенных мероприятиях, публичные выступления, интервью, участие в пресс-конференциях и т.д.);
- выявление и поддержка молодых дарований;
- создание коллективов народного художественного творчества;
- развитие культурной деятельности, направленной на привлечение семейной аудитории, детей и молодёжи, малообеспеченных слоев населения;
- развитие социального партнерства;
- создание мониторинга для контроля деятельности МАУК «ГДК «Созвездие»;
- проведение культурно- массовых мероприятий, фестивалей и конкурсов;
- работа с молодёжью.

### **3. Аналитический раздел**

#### **3.1. Характеристика современного состояния учреждения.**

3.1.1. Приоритетными направлениями сферы творческой деятельности МАУК «ГДК «Созвездие» являются реализация потребности творческого самовыражения и творческой самодеятельности жителей, организация досуга и развлечений населения микрорайона «Кантемировец», Наро-Фоминского городского округа, основанная как на культурных традициях, так и на внедрении инноваций.

3.1.2. В МАУК «ГДК «Созвездие» функционирует 43 клубных формирования, организованные с учетом наиболее популярных интересов и потребностей, а также возрастной дифференциации населения микрорайона:

✓ Молодежный театр «Art school»

- ✓ Вокальная группа пожилых людей «Созвездие 50+»
- ✓ Танцевальный коллектив «Кабриоль»
- ✓ Театральная студия «Маска»
- ✓ Ансамбль народной песни «Забава»
- ✓ Активное долголетие "Арт-Студия"
- ✓ Театральная студия "Dreamers" дубль
- ✓ Студия изобразительного искусства "Вдохновение" 1 год старшая (бюджет)
- ✓ Клуб исторической реконструкции «Семаргл»
- ✓ Вокальная студия «Проспект Мира»
- ✓ Историко – патриотический клуб «Подвиг»
- ✓ Клуб любителей поэзии «Вдохновение»
- ✓ Активное долголетие "Мир интернета"
- ✓ Активное долголетие "Азы компьютерной грамотности"
- ✓ Для лиц с ОВЗ "Лига Роботов"
- ✓ Клуб «Золотой возраст»
- ✓ Активное долголетие ЛФК Скандинавская ходьба
- ✓ Активное долголетие ЛФК ЙОГА
- ✓ Активное долголетие клуб по интересам НАСТОЛЬНЫЙ ТЕННИС
- ✓ Активное долголетие клуб по интересам НАСТОЛЬНЫЕ ИГРЫ
- ✓ Клуб по интересам Линия жизни
- ✓ Театральная студия «Dreamers»
- ✓ Детская вокальная студия «Конфетти»
- ✓ Танцевальная студия «МАЛЫШАРИКИ»
- ✓ Радиоклуб «Созвездие»
- ✓ Танцевальная студия «ГАРУН»
- ✓ Студия современного танца «High Flight» под руководством А.Уменко
- ✓ Студия изобразительного искусства «Вдохновение»
- ✓ Вокальная студия "Сюрприз"
- ✓ Шахматный клуб «Стратегия»

- ✓ Танцевальный коллектив «Кабриольки» старшая группа
- ✓ Танцевальный коллектив «Кабриольки» младшая группа
- ✓ Театральная студия «Art school»
- ✓ Песочная студия «Sand Art»
- ✓ Детская вокально-эстрадная студия «Маршмеллоу»
- ✓ Театральная студия «Маска»
- ✓ Клуб активных мам «Спортивные мамы»
- ✓ Йога для детей
- ✓ Студия ЙОГИ
- ✓ Студия «Художник»
- ✓ МОР МОО «Ашихара Интернэшнл Каратэ»
- ✓ High Flight Фитнес
- ✓ Вокальная студия «Проспект Мира»
- ✓ Клуб робототехники "Лига Роботов"
- ✓ Московская федерация танцевального спорта ТСК «Академия»

Руководители творческих коллективов регулярно подтверждают свою квалификацию, выезжая со своими воспитанниками на фестивали и конкурсы областного, регионального, всероссийского и международного уровней.

3.1.3. Основные направления организации досугово-развлекательной деятельности: комплексные мероприятия, праздничные программы к календарным и юбилейным датам, концертные программы, мероприятия для детей, программы уличных праздников, мероприятия для ветеранов, тематические вечера и профессиональные праздники.

3.1.4. Инновационные формы развития МАУК «ГДК «Созвездие», позволяющие успешно решать профессиональные задачи: работа общественного совета учреждения; создание аккаунтов МАУК «ГДК «Созвездие» в социальных сетях.

3.1.5. Вся работа МАУК «ГДК «Созвездие» проходит в соответствии с Муниципальным заданием на оказание муниципальных услуг и Календарным планом на соответствующий год, утвержденным учредителем учреждения.

3.1.6. В МАУК «ГДК «Созвездие» ведется строгий учет культурно-досуговой деятельности учреждения, сценарий каждого мероприятия утверждается директором МАУК «ГДК «Созвездие». Статьи и фотографии с мероприятий публикуются на сайте МАУК «ГДК «Созвездие» и в социальных сетях.

3.1.8. Коллективы МАУК «ГДК «Созвездие» участвуют в фестивалях и конкурсах, демонстрируя профессиональный уровень и мастерство:

- Фестиваль военно-патриотической песни «Служу Отечеству!», посвященный Дню Защитника Отечества
- городской конкурс для будущих мам «Супермама»
- Танцевальная акция «Вальс Победы», посвященная годовщине Великой Победы
- городской фестиваль военно-патриотической песни «Эхо Победы», посвященный Дню Победы
- Межпоселенческий фестиваль-конкурс народного творчества «Зеленые святки», посвященный Дню Святой Троицы
- Фестиваль, посвященный Дню России
- городской фестиваль декоративно-прикладного творчества пожилых людей «Нам года не беда»
- городской конкурс «Бабушка моей мечты»
- «Волшебная страна - Поэзия» - городской конкурс детской поэзии
- городской детский конкурс красоты и творчества «Красивые дети красивого города», посвященный Дню матери России
- городской конкурс «Красная гвоздика», посвященный Дню освобождения г. Наро-Фоминск от немецко-фашистских захватчиков
- городской фестиваль творчества людей с ограниченными физическими возможностями «Открытое сердце»

Массовые праздники и гуляния:

- День города

- Масленичные гулянья
- День Победы
- День освобождения Наро-Фоминска от немецко- фашистских захватчиков

Традиционными остаются проведение:

- шефских концертов в воинских частях
- концертов для пожилых людей
- концертов для инвалидов
- митингов у памятников города, посвящённых различным датам

На базе библиотек МАУК «ГДК «Созвездие» традиционно проводятся:

- Литературные встречи
- Исторические игры на тему « Сохранение и развитие культурных традиций»
- Проведение викторин, тематических вечеров на тему патриотического воспитания
- Исторический круиз на тему сохранения культурных традиций
- Беседы за круглым столом на тему краеведческого просвещения

### 3.2 Сильные и слабые стороны МАУК «ГДК «Созвездие»

#### 3.2.1. Позитив:

- высокий уровень профессионализма творческих работников учреждения и их активная жизненная позиция;
- свобода в выборе форм и методов работы;
- рост числа коллективов народного художественного творчества и создание любительских объединений;

- развитие проектной деятельности;
- новаторство в решении профессиональных задач;
- развитие социального партнерства;
- внедрение инновационных форм проведения праздников;
- постоянная модернизация и укрепление материально – технической базы;
- пополнение библиотечного фонда.

### 3.2.2. Негатив:

- отсутствие студии звукозаписи;
- недостаточная загруженность в утренние и дневные часы
- отсутствие подвешного оборудования для проведения выставок художественного творчества, фоторабот;
- нет электронной продажи билетов;

## **4. Основная роль и стратегические цели развития МАУК «ГДК «Созвездие»**

4.1. Основная роль МАУК «ГДК «Созвездие» как муниципального учреждения, несущего ответственность за хранение и развитие культурных традиций городского округа, его интеллектуального статуса, состоит в:

- содействию реализации культурной, экономической, социальной, информационной, образовательной, просветительской политики в городском округе, а в частности в микрорайоне «Кантемировец»;
- развитию всех видов и жанров искусства, их взаимодействию и взаимообогащению.

### 4.2. Стратегическими целями развития МАУК «ГДК «Созвездие»:

- формирование единого культурного центра с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения;

- создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций поселения;
- формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения;
- формирование гражданственности, чувства патриотизма и осознания самобытности и уникальности малой родины;
- внедрение новых технологий в реализацию культурной политики в округе;
- сокращение бюджетных расходов за счет оказания платных услуг.

## **5. План реализации концепции МАУК «ГДК «Созвездие»**

5.1. Повышение уровня профессионального образования, повышение квалификации переподготовка кадров учреждения.

5.2. Выявление и поддержка молодых дарований.

5.3. Создание коллективов народного художественного творчества.

5.4. Развитие культурной деятельности, направленной на привлечение семейной аудитории, детей и молодёжи, малообеспеченных слоев населения. Организация форм работы с социально незащищенными категориями населения, что является прерогативой и обязанностью бюджетного учреждения.

5.5. Развитие социального партнерства путем совместной организации массовых праздничных мероприятий, посвященных общегосударственным, профессиональным и местным праздникам.

5.6. Совершенствование, изучение и внедрение в практику лучшего опыта, форм и методов культурно-досуговой работы, развитие общественных и самодетельных начал в сфере культуры и досуга, спортивных мероприятий;

5.7. В рамках обеспечения досуга населения г.о. Наро-Фоминск, м-на «Кантемировец»: создание и организация работы коллективов, студий, кружков художественного творчества, любительских объединений и клубов по

культурно-познавательным, культурно-бытовым, коллекционно-собираательным и иным интересам, других клубных формирований по различным направлениям культурно-досуговой и спортивной деятельности в зависимости от запросов жителей микрорайона и округа;

5.8. В рамках организации культурно-массовых и спортивных мероприятий: организация и проведение мероприятий, фестивалей, смотров, конкурсов, выставок и других форм показа результатов творческой деятельности клубных формирований, проведение спектаклей, концертов, вечеров отдыха, торжественных мероприятий, других театрально-зрелищных и выставочных мероприятий, в том числе с участием профессиональных коллективов, исполнителей и авторов;

5.9. Привлечение в установленном порядке для проведения культурно-массовых и спортивных мероприятий профессиональных коллективов и исполнителей, сценаристов, режиссеров, хормейстеров, балетмейстеров и других специалистов по творческим жанрам и видам деятельности.

## **6. Финансовое обеспечение МАУК «ГДК «Созвездие»**

- Бюджетных ассигнований
- Доходов от платных услуг
- Добровольных пожертвований, субсидий
- Других доходов и поступлений в соответствии с законодательством РФ.

## **7. Принципы реализации Концепции**

При реализации Концепции будут использованы базисные принципы общегосударственной политики социокультурного развития:

- **принцип открытости** - позволяет выстраивать взаимоотношения с другими субъектами клубной политики, знакомиться с лучшими традиционными и

инновационными формами и технологиями управления других видов культурной деятельности при равнодоступности услуг и предложений учреждений культуры клубного типа для каждого человека;

- **принцип преемственности** – обеспечивает сохранение, развитие и пропаганду лучших образцов нематериального культурного наследия и их передачу последующим поколениям;

-**принцип государственно-общественного самоуправления социокультурными процессами** – формирует механизмы координации деятельности учреждений культуры через партнерские отношения государства, общества и бизнеса в области культурно-досуговой деятельности;

-**принцип плюрализма** – учитывает возможности, потребности и интересы всех культурных и субкультурных групп через толерантное сотрудничество с различными представителями социальных, национальных, религиозных, информационных групп общества независимо от их возрастного и гендерного состава;

-**принцип международной солидарности и сотрудничества** – направлен на позиционирование в Российской Федерации, ближнем и дальнем зарубежье лучших образцов мирового культурного наследия, формирование имиджа учреждений культуры клубного типа, как Просветительских центров в области развития государственной национальной политики Российской Федерации как многоконфессионального государства, многочисленные народы которого представляют собой устойчивую социальную общность.

## **8. Механизмы реализации Концепции**

Основными механизмами реализации Концепции является:

- модернизация технического оснащения;

- разработка долгосрочных инновационных проектов и программ;

- совершенствование нормативно-правовой системы управления;
- развитие рекламно-информационных связей и технологий;
- оптимизация системы обслуживания целевой аудитории;
- укрепление кадрового потенциала;
- разработка долгосрочной программы по совершенствованию имиджа учреждения.

## **9. Ожидаемый результат**

10.1. Реализация концепции позволит в полной мере раскрыть потенциал МАУК «ГДК «Созвездие» как культурно-досугового и образовательно-просветительского центра с привлекательным обликом для посетителей всех возрастных и социальных групп микрорайона «Кантемировец» и Наро-Фоминского городского округа. Побудить общественную активность и развить в них интерес к самореализации, познанию, коллективному досугу, здоровому образу жизни. Будет способствовать росту гражданского самосознания, причастности к культурно-историческим традициям, повышению интеллектуального статуса микрорайона, воспитанию у населения чувства патриотизма и любви к малой родине, что соответствует стратегическим задачам в области государственной культурной политики.

10.2. Благодаря реализации основных направлений Концепции во исполнении Указа Президента Российской Федерации № 204 от 07.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», в целях реализации национального проекта «Культура» на территории Наро-Фоминского городского округа по развитию МАУК «ГДК «Созвездие» на 2021-2025 гг. ожидаются увеличение объема услуг и количества клубных формирований на 15% ежегодно;

10.3. Оптимизация баланса доходов и расходов должна произойти благодаря новому способу формирования информационно-рекламной деятельности

учреждения и привлечения дополнительных денежных средств, за счет платных услуг;

10.4. Привлечение новых посетителей и сохранение уже имеющейся аудитории посредством расширения репертуарного плана и внедрения новых инноваций;

10.5. Создание нового имиджа учреждения, как культурного центра новой формации, где можно заняться чем-то интересным, полезным, развивающим или просто провести свое свободное время, отдохнуть, пообщаться с друзьями.

10.6. Привлечение новых квалифицированных кадров даст возможность осуществить реализацию данной Концепции развития учреждения на более профессиональном уровне;

10.7. Реализация Концепции позволит получить новый статус учреждению и привлечет внимание потенциальных партнеров, спонсоров и меценатов для сотрудничества в рамках реализации инновационных проектов;

10.8. Ожидается определенный экономический эффект, который позволит в будущем сократить бюджетные расходы на содержание учреждения и откроет перспективы дальнейшего развития.